

Program tirsdag 14. oktober

Sted: Quality Hotel Grand Kongsberg

Møteledere: Tina Lihaug Selbæk og Øyvind Meyer, Siva

10:30 **Registering**

11:00 **Velkommen til Siva partnersamling 2025**

v/ Jan Morten Ertsaas, Siva

Velkommen til Buskerud

v/ Buskerud fylkeskommune og representanter fra Sivastrukturen

11:35 **Vi løfter blikket**

- **Turning Deep Tech into Global Scale Companies**

Lessons from Silicon Valley and NATO Innovation Fund on how ambitious ecosystems can punch above their weight in the age of Physical AI.

v/ Kelly Chen, Deep Tech Investor

- **Et industrielt forsvarsløft – en forutsetning for å nå Forsvarsløftet**

v/ Rune Lausund, sjefsforsker, Forsvarets forskningsinstitutt (FFI)

- **Entreprenørskap i teknologiens frontlinje – med utspring fra Kongsbergmiljøet**

Teknologisk utvikling skjer raskere enn noen gang. Kvantedatamaskiner, autonome roboter, AI og gensekvensering endrer hvordan vi bygger selskaper og samfunn.

Terje Nilsen fra Kongsberg Discovery gir oss et fremtidsblikk og deler innsikt i hvordan vi best kan støtte de som tør å satse.

12:45 **Lunsj**

13:45 **Siva eiendom – et verktøy for omstilling og industriutvikling**

v/ Steinar Jørstad, eiendomsdirektør

14:05 **Innovasjonsselskapet i en verden i endring**

Hvordan være i stand til å utvikle og tilpasse forretningsmodellen når omgivelsene og forutsetningen endrer seg.

- **Partnerskap som verktøy for suksess**

v/ Lasse B. Lien, professor, NHH Norges Handelshøyskole

- **Retning, relevans og realisme**

v/ Alexander Woxen, gründer, tidligere leder i Startuplab og nyvalgt styreleder i Kongsberg Innovasjon

14:45 **Pause**

15:20 **Kulturinnslag**

15:30 **Slik jobber vi med bedriftene**
v/ Hallingdal Næringshage og Upstream

15:45 **Norsk katapult – Industrialisering i praksis! Gjør veien fra idé til marked kortere**
v/ representanter fra Norsk katapult

16:30 **Fra idé til gjennomslag – historien om Kongsberg Ferrotech**

- Hvordan bygger man et teknologiselskap fra null – og ender opp med investering fra NATO? Christopher Carlsen, CEO i Kongsberg Ferrotech, forteller om reisen fra idé til internasjonal anerkjennelse, og hvordan tro, mot og utholdenhet hjalp teamet gjennom utfordringer på veien mot suksess.

17:00 **Avslutning av dagen**

19:00 **Festmiddag**

Program onsdag 15. oktober**Sted: Quality Hotel Grand Kongsberg****09:00 Parallelle sesjoner**

1	Investering og vekst - hvordan bygger vi morgendagens bedrifter? Hva skal til for å vokse - og for å vokse bærekraftig? I denne sesjonen retter vi blikket mot investering og vekst i norsk næringsliv. Gjennom konkrete eksempler ser vi nærmere på hvordan vekstbedrifter jobber strategisk for å ta nye steg, og hvilken rolle virkemiddelapparatet, investorer og utviklingspartnere kan spille på reisen. Investering og vekst – hvordan løfter vi gründere og investormiljøet i regionen? v/ Lars Andreas Grønningseter Aglen, K2 Gründerlab Vi møter Jonas Rinde - seriegründer, investor og tidligere leder i selskaper som Tandberg, CISCO og Huddly. Med temaet "Keep It Simple Stupid - focus on the customer and everything else will follow", deler han konkrete erfaringer med hvordan de mest suksessrike selskapene bygger en kultur preget av kundebesettelse og enkelhet - og hvorfor dette er avgjørende for vekst. Dette blir en engasjerende økt for deg som er opptatt av skalering, investering og hvordan vi legger til rette for vekst i norsk næringsliv - både i teori og praksis.
2	Bærekraftig reisemål – strategi, handling og ansvar Skal vi ha et bærekraftig reiseliv - eller bare et kraftig reiseliv? I denne sesjonen tar Innovasjon Norge ved Audun Pettersen deg med inn i arbeidet med Merket for Bærekraftig Reisemål - Norges nasjonale verktøy for å hjelpe destinasjoner med å utvikle reiselivet på en helhetlig og ansvarlig måte. Bærekraft i reiselivet handler ikke bare om miljø og klima, men også om lokal verdiskaping, identitet, samarbeid og sosial bærekraft. Du får innsikt i hvordan norske reisemål jobber systematisk med både store spørsmål og små, konkrete grep. Hva skal til for å gjøre reiselivet mer bærekraftig - og hvordan kan vi sikre at utviklingen skjer i tråd med både naturen og menneskene som bor og lever på reisemålene? Dette blir en engasjerende økt for alle som brenner for at reiseliv skal være en ressurs - ikke en belastning - for fremtidens Norge. Innlegg og samtaler Nettverk for Destinasjonsleiling og Bærekraftig Reisemålsutvikling (NDBR) Gjennom samarbeid er vi først med løsningene for framtidens reiseliv! Fra lokal utvikling til nasjonal konkurransekraft. Anita Svendheim, prosjektleiar NDBR & Næringsshagen i Ryfylke Bærekraftig Reisemål Hallingdal

	Hvordan står Hallingdal sterkere sammen i møte med fremtidens krav til bærekraft og ansvarlig reiseliv? Satsingen på Bærekraftig Reisemål Hallingdal fungerer som et felles verktøy for hele regionen - og legger grunnlaget for samarbeid, kunnskapsdeling og målrettet utvikling. Gjennom bruk av verktøyet settes en felles retning for utvikling hvor kommuner, næringsliv og det frivillige sammen kartlegger, måler og prioriterer tiltak. Satsingen forsterkes gjennom Hallingdal Bærekraftsenter - et regionalt kompetansemiljø som gir grobunn for nye prosjekter og innovative løsninger. Agnete Berg Sataslåttén, prosjektleder Hallingdal Næringshage Langedrag Naturpark - en besøksgård bygget på bærekraftige prinsipper med ca 80.000 besøkende hvert år. Langedrag er kjent internasjonalt, og i 2023, 2024 ble de også på nytt presentert i to TV-serier produsert av NRK; «Mine ville venner» og «Nytt blod». Langedrag kommer sammen med Buskerud Næringshage for å fortelle om utviklingen over tid og hvordan samarbeidet med næringshagen har vært gjennom flere år; alt fra sparringspartner, bistand til finansiering gjennom offentlige virkemidler, løfte blikket gjennom strategiarbeid og arbeid med ulike prosjekter. Dette blir en økt der dere får presentert noe av det Langedrag står for, utfordringene og utviklingen over tid, samtidig som det blir en samtale mellom bedriften og næringshagen på hvordan samarbeidet har vært over tid.
3	Katapult som verktøy Sesjonene om Eleni Larsens Colic Button® og Nor-Kas hjemhenting av produksjon av lastebilskap belyser hvordan ordningen Norsk katapult bidrar til industrialisering og styrker norsk produksjon. Gjennom samarbeid og teknologisk kompetanse blir prosjekter realisert og skalert! Fra idé til innovasjon - gründerreisen med katapultstøtte Hvordan går man fra en personlig utfordring til en produktidé - og deretter til et selskap med internasjonalt potensial? I denne sesjonen møter vi Eleni Larsen, gründeren bak Colic Button® - en norskutviklet innovasjon for spedbarn med kolikk. Eleni deler ærlig og engasjerende sin reise fra idéfase til utvikling og realisering, og hvordan støtten gjennom katapultordningen har vært avgjørende i denne prosessen. MER Innovasjon og katapultmiljøet har vært sentrale samarbeidspartnere i utviklingsløpet, og sesjonen gir et unikt innblikk i hvordan målrettet støtte, teknologisk kompetanse og troen på gründerens idé kan gjøre en stor forskjell. Dette er en historie om mot, utholdenhet og samarbeid - og en påminnelse om hvorfor det er viktig å satse på de små som tør å tenke stort. Industrireise - hjem fra utlandet til norsk produksjon med Nor-Ka Hvordan kan man hente produksjon hjem til Norge - og lykkes med det?

	I denne sesjonen forteller Buskerud Næringshage hvordan de kobler bedrifter til muligheter gjennom blant annet Norsk katapult. Med seg har de Nor-Ka, en bedrift som lager spesialtilpassede skap til lastebiler. Etter flere år med produksjon i utlandet, startet de for to år siden en målrettet reise mot å flytte produksjonen hjem. Her får du høre hvordan veien har vært - med alt fra utfordringer til løsninger, og hvordan strategisk støtte, virkemiddelapparatet og koblingen til Norsk katapult har vært avgjørende. En inspirerende historie om innovasjon, industri og næringshagekraft - i praksis.
4	Samarbeid for økt internasjonalisering Gjennom inspirerende eksempler får vi i denne parallellen innsikt i hvordan partnerskap, grenseløst samarbeid og smarte forretningsmodeller kan gi konkurransefortrinn og global tilstedeværelse. Internasjonal vekst - alene eller sammen? Å ekspandere internasjonalt kan virke overveldende - spesielt i dagens økonomiske klima. I denne sesjonen møter vi Øystein Kjæreng, CEO i Ocean Batteries, som deler sine erfaringer med å utforske nye markeder og vurdere ulike inngangsstrategier. Skal du gå alene, eller etablere et partnerskap eller joint venture? Hva er fordelene - og hva bør du passe deg for? Gjennom konkrete eksempler får vi innsikt i hvordan man kan sikre internasjonal vekst uten å miste kontrollen på veien. Dette er en sesjon for deg som vurderer nye markeder og ønsker praktiske råd om hvordan man kan lykkes, sammen eller på egen hånd. Skalering på tvers av grenser - samarbeid som konkurransefortrinn I en verden der konkurransen i økende grad kommer fra USA og Asia, blir samarbeid mellom små og store europeiske selskaper avgjørende for å lykkes. I denne sesjonen møter vi Magnus Melander, medgründer av THINGS Stockholm, som deler sine perspektiver på hvorfor internasjonalt samarbeid må ligge i kjernen av enhver vekststrategi. Enten det handler om deep tech, edge-AI eller industrielle løsninger, viser han hvordan selskaper som tenker internasjonalt – og samarbeider på tvers av landegrenser – har et klart konkurransefortrinn. Dette er en sesjon for deg som ønsker innsikt i hvordan man bygger sterke, europeiske innovasjonsnettverk – og hvorfor grenseløst samarbeid er nøkkelen til global suksess. Lokal produksjon, global tilstedeværelse - reisen til Gelato Hvordan blir et norsk teknologiselskap en av Googles største kunder i Europa - uten å eie én eneste maskin? I denne sesjonen forteller Alyssa Rivera fra Gelato hvordan selskapet har bygget en global produksjonsplattform med over 140 partnere i 32 land. Vi får høre hvordan Gelato har tenkt strategisk rundt vekst og nettverksbygging - og hvordan de har klart å kapitalisere på det de har bygget. Dette er en inspirerende historie om hvordan teknologi, forretningsmodell og internasjonal ambisjon kan forenes - og skape et globalt fotavtrykk fra Norge. Vi er avhengige av økt produktivitet og verdiskaping i norsk økonomi. I Veikart for grønt industriløft har Norge en ambisjon om å bli en ledende industri 4.0-nasjon.

	For å produsere smartere må omstillingstakten til små og mellomstore industrielle bedrifter økes. Det innebærer å øke automatiseringsgraden (ta i bruk nye teknologier), digitalisering og bruk av KI, og å legge til rette for grønnere produksjon. Hva trenger vi av verktøy for å lykkes?
5	Innovasjon for beredskap Norge står overfor nye sikkerhetsutfordringer der innovasjon og samarbeid blir avgjørende. I denne parallellen får du høre om startups som utfordrer forsvarsgiganter, om lærdom fra Ukraina og om samfunnssikkerhet i en digitalisert verden. David vs Goliat - ny sikkerhet i en ny tid Hvordan kan et lite land som Norge hevde seg i møte med nye og komplekse trusler? I denne sesjonen møter vi Oisin Zimmermann fra Kongsberg Innovation og Di5, som tar oss med inn i den moderne forsvarsvirkeligheten der asymmetrisk krigføring og autonome systemer utfordrer etablerte strukturer. Selskaper som tidligere jobbet med olje, utvikler nå løsninger for å beskytte kritisk infrastruktur. Startups utfordrer forsvarsgiganter. Dette er en verden i endring, og mulighetene er mange - men hvor begynner man? En innsiktsfull økt for deg som vil forstå hvordan innovasjon, beredskap og forsvar smelter sammen - og hva det betyr for både gründere og industrien. Lærdom fra Ukraina – tempo, motstandskraft og handlingsevne Hvordan bygger man motstandskraft i praksis? Kjartan Tveitnes fra Norwegian-Ukrainian Chamber of Commerce deler erfaringer og innsikter fra et land som har vært gjennom det ultimate stresstesten. Ukraina har vist at raske avgjørelser, tett samarbeid og handlekraft kan utgjøre forskjellen i møte med krise. Hva kan Norge lære - spesielt det norske innovasjons- og oppstartsmiljøet - av denne erfaringen? Dette er en sesjon for deg som ønsker å forstå hva beredskap og robusthet innebærer i praksis, og hva vi kan gjøre i dag for å være bedre forberedt på morgendagens kriser. Den usynlige trusselen - når hverdagen blir våpen Hva skjer når strømmen går i flere døgn? Når betalingsterminalene er nede og kjøleskapet er tomt? I denne sesjonen tar Bjørn Remseth fra Microsoft oss med inn i cybersikkerhetens frontlinje. Vi ser nærmere på hvordan samfunnet vårt med sin digitale avhengighet kan utnyttes av ondsinnede aktører, og hva vi faktisk kan gjøre for å motvirke dette. En viktig økt for deg som er opptatt av samfunnssikkerhet, digital infrastruktur og hvordan vi beskytter det moderne livet vi tar for gitt.

10:30 **Nytt fra Siva**
v/ Jan Morten Ertsaas, Siva

11:00 **Pause med utsjekk og pausemat**

11:30 **Avreise til bedriftsbesøk**

1	Factor 47 Besøk <u>Factor 47</u> – en nasjonal pilotfabrikk for industrien. Factor 47 er en del av Sivas katapultordning og gir selskaper mulighet til å utvikle, teste og industrialisere nye produkter
---	---

	raskere. Her får du et eksklusivt innblikk i hvordan avansert produksjonsteknologi og samarbeid på tvers av bransjer skaper nye løsninger for norsk industri. Et must for deg som er interessert i teknologi, produksjon og skalering.
2	Kongsberg Ferrotech Besøk Kongsberg Ferrotech og se fremtidens undervannsroboter i aksjon. Kongsberg Ferrotech utvikler banebrytende robotteknologi for vedlikehold og reparasjon av undervannsinstallasjoner. Selskapet kombinerer avansert mekanikk, AI og komposittmaterialer for å revolusjonere hvordan vi sikrer kritisk infrastruktur under vann. Besøket gir deg en unik mulighet til å se hvordan dypteknologi utvikles og industrialiseres i verdensklasse.
3	Kongsberg Defence & Aerospace (KDA) Selskapet utvikler og leverer teknologi og systemer som beskytter mennesker og viktig infrastruktur verden over. Deres løsninger bidrar til å styrke nasjoners sikkerhet og forsvarsevne. Gjennom innovasjon og moderne industriproduksjon skapes arbeidsplasser og verdier for kunder, partnere, eiere og leverandører. Hovedkontoret er i Kongsberg, med flere avdelinger i landet og internasjonalt. KDA er en del av Kongsberg Gruppen, som er et internasjonalt teknologiselskap som utvikler avanserte og pålitelige løsninger for krevende og komplekse operasjoner – ofte under tøffe forhold. De jobber tett med partnere innen forsvar, energi, maritim sektor, fiskeri og romfart, og bygger styrke gjennom samarbeid, innovasjon og mangfold i sine forretningsområder.

4	Vow Green Metals og ReMadrass Vow Green Metals, Hønefoss Med produksjon av biokarbon som reduksjonsmateriale til smelteverksindustrien skal <u>Vow Green Metals</u> levere et klimavennlig alternativ til fossilt karbon, som vil gi lavere klimautslipp i verdikjeder der det i dag finnes få grønne løsninger. For hvert tonn med biokarbon som erstatter fossilt kull, reduseres de fossile utslippene med mellom fire og fem tonn CO2. Eiendomsverktøyet hos Siva har vært avgjørende for realisering av fabrikken, og med det lagt til rette for bærekraftig næringsutvikling. Siva tar over som eier i september, og vil forvalte bygg og tilhørende infrastruktur. ReMadrass, Jevnaker <u>ReMadrass</u> er en nyskapende gründervirksomhet som viser hvordan sirkulærøkonomi fungerer i praksis. Gjennom samarbeid med madrassprodusenter, møbelvarehus, stat og kommune og renovasjonsstasjoner har de utviklet en effektiv løsning for resirkulering og gjenbruk av madrasser. Resultatet er mindre avfall, lavere utslipp – og en konkret grønn verdikjede. Se hvordan bærekraft og innovasjon kan kombineres i praksis! Det blir buss til Hønefoss og Jevnaker. Turen ender på Gardermoen etter besøket ca. kl. 16.00. Lunsj på turen.
5	Fiskum Fruktpresseri <u>Fiskum Fruktpresseri</u> hører til på Stavlum gård i Øvre Eiker, og er et familieprosjekt med 3 generasjoner som samarbeider om produksjon av epler og eplemost. De jobber tett på hverandre i hverdagen og bygger erfaringer i dette håndverket sammen. De har fått flere utmerkelser for sin eplemost. De presser egne epler og har i tillegg leiepressing til andre. I disse dager har de tanker om videre utvikling. Vi får høre om historien på gården, utfordringer underveis og mulig utvikling videre sammen med smaksprøver og muligheten til å kjøpe med dere noe også selvfølgelig. Buss til Øvre Eiker – transport til togstasjonen Darbu etter besøket. Lunsj på turen.

13:30 **Lunsj på hotellet for de som deltar på bedriftsbesøk på Kongsberg.**

Takk for i år og vel hjem!